

**VERBALE DELLA RIUNIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL' AZIENDA SPECIALE FARMACIA PONTECAGNANO FAIANO**

c.f.p.iva 04975210651

Oggi 27 febbraio 2019 , alle ore 17,00, si è riunito presso i locali dell' azienda speciale , il **Consiglio di Amministrazione** dell' Azienda **Speciale FARMACIA PONTECAGNANO FAIANO**, consiglio di amministrazione nominato con decreto sindacale n. 51 del 26 ottobre 2011, dopo le dimissioni irrevocabili rassegnate dalla dott.ssa Oriana Strianese in data 08 ottobre 2015, e così costituito:

- dott. Gerardo Ragosa, nato a ~~Ragosa~~ (SA) il ~~XXXXXX~~ cf ~~XXXXXXXXXX~~ presidente;
- dott. Giovanni Giordano nato a ~~XXXXXX~~ il ~~XXXXXX~~, cf ~~XXXXXXXXXX~~, componente.

Sono presenti il dott. Gerardo Ragosa, presidente, il dott. Giovanni Giordano componente. Partecipa alla riunione il direttore dott.ssa Rosaria Falace. Assume la presidenza il dott. Gerardo Ragosa. Viene chiamato a svolgere le funzioni di segretario il consigliere dott. Giovanni Giordano.

Il presidente dichiara:

Che i componenti presenti del predetto consiglio di amministrazione si sono costituiti in riunione convocata con le formalità di legge per questo giorno, luogo ed ora, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno:

- 1) *Bilancio anno 2018 e relativi allegati-approvazione;*
- 2) *Piano Economico 2019-2021- approvazione.*

Il Presidente dichiara pertanto che il consiglio di amministrazione è validamente costituito ed atto a deliberare, ai sensi di legge e di Statuto. E' presente alla riunione il direttore dott.ssa Rosaria Falace

Si passa alla trattazione del 1° punto all' o.d.giorno.

Prende la parola il Presidente che, introducendo il I punto all' o.d.g. informa che, con tale deliberazione il c.d.a. prende atto a) del Bilancio d'esercizio 2018 redatto, a norma di Statuto, dal Direttore Generale, dr.ssa Rosaria Falace, b) dell' allegata Nota integrativa al bilancio d'esercizio 2018, c) della relazione del Revisore Unico, dr. Nicola Pepe, d) della relazione sull' attività di gestione a firma del Direttore generale, ed infine e) del Piano economico pluriennale anni 2019/2021 . Ciò specificato il presidente continua la propria relazione. E' noto che la farmacia è stata inaugurata il 15 aprile 2014 per cui, mentre nel corso dell'esercizio 2014 l'attività economica è stata esercitata per un periodo inferiore all' anno solare, l' esercizio economico 2015 risultava essere l' effettivo primo esercizio completo corrispondente all' anno solare, mentre nel corso del 2016 e dell'

esercizio 2017 si è iniziata la fase di stabilità e consolidamento dell'attività gestionale d'impresa con le problematiche connesse a tale consolidamento evidenziate nel corso dell'esercizio 2018. Il presidente informa che il bilancio d'esercizio 2018 rileva un **risultato positivo di esercizio**, quindi un **Utile**, di € 1.574,00 post imposte, fu di € 3.394,24 nel 2017, di € 2.198,83 nel 2016, di € 3.829,65 nel 2015, mentre nel 2014 fu rilevata una perdita d'esercizio di € 39.794,00. Il presidente continua nella disamina delle principali voci di bilancio fra le quali sottolinea l'ammontare del fatturato lordo di vendita (comprensivo degli sconti previsti per legge a favore della Asl di riferimento), attestatosi nel 2018 ad € 634.499,00, nel 2017 fu di € 624.506,15, nel 2016 di € 616.338,91, nel 2015 fu di € 571.207,00, con ulteriore leggero incremento di circa il 1,57% su base annua, incremento che, sulla base dei primi 2 mesi di attività del corrente anno, a fine 2019, si prevede di circa il 2,5%. Quali indicatori di carattere economico il presidente sottolinea che il Margine lordo sulle vendite si assesta ai suoi valori del 2017/2016, circa il 27% al netto degli sconti praticati alla clientela alla vendita a dettaglio e quello previsto per legge a favore del S.S.Nazionale. A fine anno 2019, il fatturato sarà di circa € 700.000,00, anche perché dal mese di febbraio si è incrementato l'orario di apertura al pubblico. La farmacia, infatti, rimarrà aperta dalle 8,30 alle 20,00 in orario continuato, senza prevedere un incremento del costo del personale ma basandosi sulla sola rotazione delle farmacisti impegnate. La scelta di tenere aperta la farmacia per più ore nasce dalla necessità di adeguarsi alla maggiore competitività del mercato, visto che nel corso degli ultimi anni nuovi competitors esistenti sul territorio di Pontecagnano Faiano hanno iniziato una politica di marketing molto più aggressiva rispetto al passato. Il fatturato di una farmacia è uno degli elementi fondamentali atti a determinare il valore della stessa ed occorre incrementarlo per mantenere il necessario equilibrio economico. Ciò considerato si può già confermare, come già evidenziato nel corso dell'assemblea di approvazione bilancio 2015, 2016 e 2017, che l'investimento iniziale nel fondo di dotazione di € 100.000,00, risulta essere stato, sia economicamente che finanziariamente, un investimento oculato e produttivo. Anzi volendo ipotizzare il valore aziendale di mercato della farmacia, si ritiene congruo un valore prossimo ad € 1.200.000,00, a cui va aggiunto il valore di magazzino inventariato. Al 31 dicembre 2018 l'Azienda Speciale farmacia Pontecagnano Faiano rileva all'Attivo un totale per immobilizzazioni di € 83.022,00, disponibilità di liquidità di € 14.429,00, rimanenze finali di merci per € 156.343,00. Nelle PASSIVITA' si rilevano debiti commerciali, finanziari, tributari e diversi rilevanti un indice di indebitamento dell'esercizio 2018 di circa il 40%, valori simili agli anni precedenti. Il patrimonio dell'Azienda Speciale, al netto delle perdite di esercizio anni pregressi, si assesta ad € 21.732,00. Dalla lettura del bilancio si evidenzia che il capitale di dotazione, che a fine 2014 risultava essere stato in buona parte già utilizzato per far fronte alle esigenze finanziarie dell'Azienda Speciale, ma già nel corso del 2015 iniziava a ricostituirsi, come poi confermato nel 2016, 2017 e 2018. Terminata questa disamina di carattere

generale il presidente evidenzia al c.d.a. ed ai presenti le criticità emerse nel corso dell'esercizio 2018. Per i primi mesi del 2018 ci sono stati fornitori che hanno fatturato senza applicazione dello Split Payment, quindi hanno evidenziato e sommato IVA in fattura. Molto impegnativo si è dimostrato il recupero finanziario dell'iva evidenziate in fattura, verifica non terminata, visto anche l'anticipazione della data di approvazione del bilancio, e per la quale c'è necessità di ulteriore impegno. Nel corso del 2018 è emersa evidente la necessità che la farmacia si dotasse di ulteriori fonti di finanziamento, difficoltà alla quale si era tentato di far fronte con la richiesta di affidamento bancario presso la BCC locale, affidamento richiesto nei limiti di appena € 20.000. Dopo mesi di presentazione documentale, ottenuto anche l'affidamento, il tutto si è arenato perché veniva richiesta la fidejussione personale del direttore generale, richiesta non esaudibile. Il presidente continua nella sua disamina. Le difficoltà di disponibilità finanziarie in cui si dibatte l'Azienda Speciale sono anche connesse allo scarso capitale di dotazione iniziale di € 100.000,00, capitale di dotazione "iniziale", rimasto poi definitivo, ed in gran parte utilizzato finanziariamente per l'adeguamento dei locali al fine di renderlo idoneo all'attività, alla costituzione del primo impianto di magazzino, al pagamento di fitti passivi per ben 16 mesi, il tutto avvenuto prima dell'inaugurazione della farmacia. Per gli anni successivi la Farmacia si è autofinanziata, ma si evidenziano problemi di liquidità connessi all'insufficiente credito bancario disponibile. Al fine di consentire gli atti successivi che l'Ente Comune dovrà effettuare, come **previsto dallo Statuto e dalla normativa vigente**, copia del presente verbale, col bilancio 2018 e relativi allegati, sarà protocollato al Segretario Generale, al Dirigente IV settore, alla responsabile dei servizi finanziari del Comune di Pontecagnano Faiano. Relativamente alla destinazione del risultato d'esercizio 2018, positivo per € 1.574,00, si propone che venga destinato alla copertura delle perdite pregresse, al fine della ricostituzione del capitale iniziale di dotazione.

Alla fine della discussione del I punto all' O.d.g. il presidente, considerato che nessuno chiede di intervenire, invita il Consiglio alla votazione con anche la destinazione dell'utile d'esercizio. Si passa alla votazione. Il Consiglio approva all'unanimità il I punto all' Ordine del giorno.

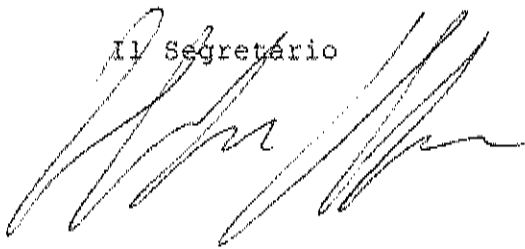
Si passa alla trattazione del II punto all' o.d.g. **approvazione piano economico pluriennale 2019 2021**. Prende la parola il Direttore Generale che dettaglia ai consiglieri le voci di detto piano economico pluriennale 2019 2021. Questo è stato predisposto sulla base di dati sia statistici che dati reali. Nello specifico, per l'anno 2019, si fa riferimento agli incassi giornalieri ed alla media delle ricette spedite presso la farmacia nel corso del periodo 01 Gennaio / 15 Febbraio 2019. Il direttore conferma, come nel 2015, 2016, 2017, anche nel 2018 l'approvvigionamento di merce è attenzionato all'effettiva vendibilità della stessa nel breve termine. Nel corso degli ultimi mesi del 2018 si è provveduto ad incrementare l'acquisto della merce necessaria alla

copertura del periodo invernale per cui le rimanenze finali sono risultate più elevate rispetto all' anno precedente, cio' ha comportato un peggioramento dell' indice di rotazione delle scorte stesse . Inoltre si sta continuando nella politica di fidelizzazione dei cittadini per cui viene concessa, ove permesso dalla legislazione in materia, agli stessi una scontistica più elevata rispetto alla media offerta dalle altre farmacie che insistono sul territorio di Pontecagnano Faiano. Dall' analisi del Piano Economico pluriennale 2019-2021 emerge la previsione di un leggero ma costante incremento del fatturato che si assesterà a fine 2019 a valori di poco inferiori ad € 700.000. Ciò consentirà, nonostante le criticità dovute alle scarse fonti finanziarie, la rilevazione di risultati positivi di esercizio. Nel prosieguo della discussione prende la parola il presidente che, esprimendosi in relazione a quanto detto dal direttore generale fa presente che, sulla base delle risultanze del piano economico pluriennale, l'esercizio 2019 si chiuderebbe con un sostanziale equilibrio, già rilevato nel 2015, 2016, 2017 e 2018 , con la rilevazione di un risultato positivo di esercizio di € 5.186,00, per l' anno 2020, DI € 6.987,00 NEL 2021 DI € 8.447,00,00. Alla fine della discussione del II punto all' O.d.g. il presidente, non essendo richiesto alcun intervento, invita il Consiglio alla votazione. Si passa alla votazione. Il Consiglio approva all'unanimità il II punto all' O.d.giorno.

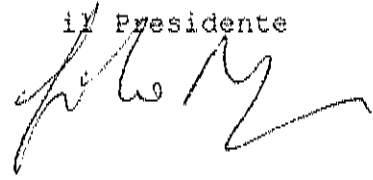
Prima di sciogliere la seduta, il Presidente ringrazia il consiglio di amministrazione, il Direttore Generale, per l'attività svolta nell' esclusivo interesse della comunità nonché per la collaborazione prestata.

Non essendovi altro da discutere e deliberare, ed esaurito l'ordine del giorno, alle ore 19,00 il Presidente dichiara chiusa la riunione del consiglio di amministrazione, del che è verbale, letto e sottoscritto.

Il Segretario



il Presidente



FARMACIA PONTECAGNANO FAIANO

Bilancio di esercizio al 31/12/2018

Dati Anagrafici	
Sede in	PONTECAGNANO FAIANO
Codice Fiscale	04975210651
Numero Rea	SALERNO409760
P.I.	04975210651
Capitale Sociale Euro	100.000,00 i.v.
Forma Giuridica	AZIENDA SPECIALE
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Bilancio al 31/12/2018

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	22.813	23.647
II - Immobilizzazioni materiali	60.209	49.725
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	83.022	73.372
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	156.343	123.147
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	49.674	49.664
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.997	2.997
Totale crediti	52.671	52.661
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	14.430	12.362
Totale attivo circolante (C)	223.444	188.170
D) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE ATTIVO	306.466	261.542

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	100.000	100.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	-1	0
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-79.843	-83.237
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.574	3.394
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	21.730	20.167
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	26.844	20.660
D) DEBITI		
Esigibili entro l'esercizio successivo	245.000	198.032
Esigibili oltre l'esercizio successivo	12.892	22.703
Totale debiti	257.892	220.735
E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE PASSIVO	306.466	261.542


CONTO ECONOMICO

	31/12/2018	31/12/2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	634.498	624.505
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	5.782	2.276
Totale altri ricavi e proventi	5.782	2.276
Totale valore della produzione	640.280	626.782
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	481.091	390.435
7) per servizi	30.362	44.386
8) per godimento di beni di terzi	18.280	30.625
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	98.931	84.624
b) oneri sociali	22.507	10.669
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	6.960	6.550
c) Trattamento di fine rapporto	6.195	5.705
e) Altri costi	765	845
Totale costi per il personale	128.398	101.843
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a), b), c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	3.611	7.334
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.965	6.144
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	646	1.190
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.611	7.334
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-33.196	34.912
14) Oneri diversi di gestione	4.694	4.291
Totale costi della produzione	633.240	613.826
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	7.040	12.956
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5	2
Totale proventi diversi dai precedenti	5	2
Totale altri proventi finanziari	5	2
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.921	6.773
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.921	6.773
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-2.916	-6.771
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		

Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+C+-D)	4.124	6.185
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	2.550	2.791
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.550	2.791
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.574	3.394

DIRETTORE GENERALE

Rosaria Falace



Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2018 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2018 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 6 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

CRITERI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Ai sensi dell'OIC 24 par. 37, le acquisizioni con pagamento differito a condizioni diverse da quelle normalmente praticate sul mercato sono iscritte al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Ai sensi dell'OIC 26 par. 33, le acquisizioni con pagamento differito a condizioni diverse da quelle normalmente praticate sul mercato sono iscritte al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 47 e 48, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita la voce 'A.5 Altri ricavi e proventi' del conto economico.

Con riferimento alla capitalizzazione degli oneri finanziari si precisa che è stata effettuata in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 a 44, considerato che:

- si tratta di oneri effettivamente sostenuti e oggettivamente determinabili ed entro il limite del valore recuperabile dei beni di riferimento;
- gli oneri capitalizzati non eccedono gli oneri finanziari, al netto dell'investimento temporaneo dei fondi

presi a prestito, riferibili alla realizzazione del bene e sostenuti nell'esercizio;

- gli oneri finanziari su fondi presi a prestito genericamente sono stati capitalizzati nei limiti della quota attribuibile alle immobilizzazioni in corso di costruzione;
- gli oneri capitalizzati sono riferiti esclusivamente ai beni che richiedono un periodo di costruzione significativo.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%

Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio

I contributi in conto impianti erogati dallo Stato non sono presenti nel bilancio della società.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono pari a € 83.022 (€ 73.372 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni Materiali	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio			
Valore di bilancio	23.647	49.725	73.372
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	1.725	11.130	12.855
Ammortamento dell'esercizio	2.965	646	3.611
Altre variazioni	406	0	406
Totale variazioni	-834	10.484	9.650
Valore di fine esercizio			
Costo	22.813	63.075	85.888
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	2.866	2.866
Valore di bilancio	22.813	60.209	83.022

Operazioni di locazione finanziaria

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile:

Non sono presenti in bilancio

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti immobilizzati - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Non sono presenti in bilancio

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	41.859	758	42.617	42.617	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	7.805	-748	7.057	7.057	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.997	0	2.997	0	2.997	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	52.661	10	52.671	49.674	2.997	0

In relazione alla composizione dei crediti on scadenza oltre i 12 mesi si specifica che trattasi di depositi cauzionali

Oneri finanziari capitalizzati

Vengono di seguito riportati gli oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile:

Non sono presenti in bilancio.

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale qui di seguito si specificano le 'Svalutazioni per perdite durevoli di valore' e le 'Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali'

Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Non sono state effettuate svalutazioni

Voci di conto economico	Senza svalutazione	Con svalutazione	Differenza
Reddito ante imposte	0	0	0
Imposte dell'esercizio	0	0	0
Reddito netto	0	0	0

Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Non sono state effettuate rivalutazioni

Immobilizzazioni immateriali:

Immobilizzazioni materiali:

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 21.730 (€ 20.157 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	100.000	0	0	0
Altre riserve				
Varie altre riserve	0	0	0	0
Totale altre riserve	0	0	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-83.237	0	3.394	0
Utile (perdita) dell'esercizio	3.394	0	-3.394	0
Totale Patrimonio netto	20.157	0	0	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		100.000
Altre riserve				
Varie altre riserve	1	0		-1
Totale altre riserve	1	0		-1
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0		-79.843
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	1.574	1.574
Totale Patrimonio netto	1	0	1.574	21.730

Descrizione	Importo
POSTA CONTABILE	-1
Totale	-1

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	100.000	0	0	0
Altre riserve				
Varie altre riserve	-1	0	0	1
Totale altre riserve	-1	0	0	1
Utili (perdite) portati a nuovo	-85.436	0	2.199	0
Utile (perdita) dell'esercizio	2.199	0	-2.199	0
Totale Patrimonio netto	16.762	0	0	1

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		100.000
Altre riserve				
Varie altre riserve	0	0		0
Totale altre riserve	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0		-83.237
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	3.394	3.394
Totale Patrimonio netto	0	0	3.394	20.157

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	100.000	CAPITALE PRORPIO	NESSUNA	0	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	-1	POSTA CONTABILE	NESSUNA	0	0	0
Totale altre riserve	-1			0	0	0
Totale	99.999			0	0	0

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazioni
POSTA CONTABILE	-1	ARR.TO CONTABILE	NESSUNA
Totale	-1		

Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Non sono presenti in bilancio tali riserve

A completamento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

Riserve di rivalutazione

Non sono presenti in bilancio tali riserve

DEBITI

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: i debiti oltre i 12 mesi sono rappresenti esclusivamente da finanziamenti ottenuti da istituti di credito

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	42.248	-23.368	18.880	5.988	12.892	0
Debiti verso fornitori	125.615	32.249	157.864	157.864	0	0
Debiti tributari	24.536	40.547	65.083	65.083	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.802	1.677	4.479	4.479	0	0
Altri debiti	25.534	-13.948	11.586	11.586	0	0
Totale debiti	220.735	37.157	257.892	245.000	12.892	0

Debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i debiti di durata superiore ai cinque anni e i debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Ammontare
Debiti assistiti da garanzie reali	
Debiti non assistiti da garanzie reali	257.892
Totale	257.892

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, il seguente prospetto riporta i ricavi di entità o incidenza eccezionali:

Non sono presenti in bilancio

COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, il seguente prospetto riporta i costi di entità o incidenza eccezionali:

Non sono presenti in bilancio

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	937	0	0	0	
IRAP	1.613	0	0	0	
Totale	2.550	0	0	0	0

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile: risultano in forza lavoratori subordinati il cui costo complessivo è rappresentato nella voce B9 per Euro 128.398,00, la stessa voce, nell'esercizio precedente era pari a 101.843,00 Euro.

Compensi agli organi sociali

I compensi da elargire agli amministratori ed ai sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Non sono presenti in bilancio.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale: non sono presenti in bilancio

Impegni

non sono presenti in bilancio

Garanzie

non sono presenti in bilancio

Passività potenziali

non sono presenti in bilancio.

Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare, ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del codice civile: non sono presenti in bilancio

Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile: non sono presenti in bilancio

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti la natura e l'obiettivo economico degli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile: non sono presenti in bilancio

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile: non vi sono fatti di rilievo da esporre

Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte

Il seguente prospetto riporta le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 22 quinqies e 22 sexies del codice civile: non sono presenti in bilancio

Strumenti finanziari derivati

Per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati, vengono di seguito riportate le informazioni, ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile: non sono presenti in bilancio

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta a direzione o coordinamento da parte dell'ente comunale di cui è azienda speciale.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

In adempimento a quanto previsto dall'art. 2435 - bis, comma 7 del codice civile, si forniscono le informazioni richieste dall'art.2428, comma 3, numeri 3) e 4) c.c. relativamente alle azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, e alle azioni proprie e di società controllanti acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona: non sono presenti in bilancio

Informazioni richieste dalla legge in merito a Start-up e PMI innovative

Non ricorre la fattispecie.

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile; il risultato d'esercizio sarà utilizzato interamente per ripianare le perdite degli esercizi precedenti

Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato

La società si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 27 del D.Lgs. 127/1991, non ricorrendone i presupposti di cui al comma 3-bis.

DIRETTORE GENERALE

Rosaria Falace



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

h

Signori consiglieri,

Il bilancio anno 2018 , che presentiamo per la discussione e l'approvazione, riguarda il quinto esercizio di effettiva attività esercitata, il quarto svoltasi nell' intero anno solare , della Azienda Speciale Farmacia Pontecagnano Faiano.

Signori consiglieri, il bilancio 2018 rileva un utile di esercizio consolidato, utile che, al netto degli accantonamenti fiscali per le imposte Ires ed Irap, è di euro € 1.573,60.

Su tale utile civilistico di bilancio sono gravate imposte IRAP ed IRES per € 2.550,00 . Ciò considerato, al lordo delle imposte di esercizio, nell' esercizio 2018 l' Azienda Speciale Farmacia Pontecagnano Faiano s.r.l. ha determinato per differenza, un risultato economico gestionale positivo di € 4.123,60, fu di € 6.185,20 nel 2017, sempre lordo imposte.

Ciò premesso, si precisa che nel 2018 il valore della produzione , gestione caratteristica dell' impresa, al netto dello sconto praticato per legge al S.S.N. , ammonta ad € 640.280,00, fu di € 626.782,00 nel 2017, di € 617.136,12 nel 2016, di € 549.147,00 nel 2015, così registrando, anche nel corso dell' esercizio 2018 un leggero incremento rispetto all' anno precedente, di poco inferiore al 2%, così confermando l' incremento del 2017 sul 2016, mentre nel 2016 l'incremento rispetto all' attività di esercizio del 2015 fu del 12,38%, e l' incremento del 2015 rispetto al 2014 fu del 32,6%, a significare che nel corso degli ultimi due esercizi 2017 / 2018 si è attestato il fatturato. Nell' esercizio 2018 il costo della produzione risulta essere di € 633.240,00 mentre nel 2017 il costo della produzione risultò di € 613.826,00 .

Signori Consiglieri, come nel corso dell' anno precedente anche nel corso del 2018 si è adottata una politica di approvvigionamento avente quale obiettivo l' accontentare l' utenza in relazione alle molteplici tipologie di prodotto presenti in farmacia. Il giusto equilibrio fra la turnazione delle merci e un magazzino fornito ha consentito , nel corso del 2018, la conferma del ruolo sul territorio della Azienda Speciale, la quale ha acquisito le necessarie quote di mercato , come confermato anche dai dati gestionali dei primi 45 gg. dell' anno corrente. La percentuale di turn over del magazzino rappresenta un ricambio delle intere giacenze di magazzino con una cadenza di poco superiore al ricambio completo ogni 110 giorni circa, in peggioramento rispetto all' anno precedente quando si assestava sui meno di 90 gg. L' obiettivo che si perseguirà nel corso del 2019 e 2020 sarà di migliorare tale turn over, avvicinandolo ad una cadenza compresa fra i 60 ed i 70 gg. Il leggero aumento del volume delle vendite ed una migliorata turnazione di magazzino assicurerà all' azienda una redditività nel 2019 e 2020. Al 31 dicembre 2018 le disponibilità di liquidità presso le banche ammontano ad - € 59,00, pari alla differenza fra il saldo positivo del conto aperto presso la B.C.C. Battipaglia ed il saldo negativo del conto corrente con affidamento aperto presso la Unicredit filiale di Pontecagnano. Prima di entrare nel dettaglio delle risultanze amministrative, è doveroso evidenziare che, come già rilevatosi nel corso del 2016 e del 2017, anche nel corso dell' esercizio 2018 gli obiettivi posti dall' amministrazione al momento della progettazione ed alla istituzione di una farmacia comunale sul territorio di Pontecagnano Faiano si stanno perseguendo . Gli obiettivi di natura politica, sociale, economica, occupazionale e patrimoniale, tutti importanti per significato e tipologia, sono un dato di fatto. .

Le questioni menzionate si sono realizzate con il pieno accordo e sostegno del consiglio di amministrazione , con una convergente volontà unitaria di dare seguito alla programmazione iniziale.

Anche in sede di approvazione del presente bilancio è giusto confermare il rinnovato contributo fornito dai dipendenti della Farmacia, che hanno fatto proprie le indicazioni e le linee strategiche definite dalla proprietà pubblica, ad iniziare dall' accoglimento della richiesta di aumentare l' orario di apertura della farmacia a favore dell' utenza, nel corso del corrente esercizio 2019 la farmacia assicurerà l' apertura nei gli orari di seguito specificati : dalle 8,30 alle 20,30, senza soluzione di continuità, quindi 12 ore giornalieri , con il sabato dalle 8,30 alle 13,30, più assicurando il rispetto delle turnazioni e reperibilità . Per quel che riguarda la scrivente, direttore generale dell' Azienda Speciale, si assicura di aver operato con responsabilità , con l' obiettivo conseguito del consolidamento del fatturato e la contemporanea convinta fidelizzazione della clientela.

Ciò considerato, bisogna perseguire obiettivi precisi perché il nuovo mercato dei farmaci, i nuovi investimenti che le aziende private stanno attuando, inducono il direttore ed il c.d.a. dell' azienda speciale ad ulteriormente attivarsi in settori riferiti al miglioramento della qualità dei servizi, com'anche a possibili collaborazioni con enti e strutture sia pubbliche che private. Occorre comunque sottolineare che l' azienda Speciale è nata con una "provvisoria" dotazione finanziaria limitata ad € 100.000,00, in buona parte utilizzata nel corso dell' anno 2013/2014, quando alle spese a cui si è fatto fronte non sono corrisposti ricavi essendo l' attività iniziata dopo 17 mesi dalla dotazione finanziaria. In questo contesto occorre sensibilizzare la proprietà affinché si risolvano gli atavici problemi di liquidità che gravano sul risultato gestionale economico dell' Azienda Speciale .

Riguardo comunque ai risultati contabili 2018, è possibile evidenziare che i Ricavi di vendita per € 634.498,00 netto sconto al S.S.N.. Il fatturato è così distribuito : 63% vendite contanti, come nel 2017 , mentre fu era del 58% nel 2016, e 37 % vendite al Sistema Sanitario Nazionale, come nel 2017, mentre fu del 42% nel 2016.

Il costo del personale si attesta percentualmente ai ricavi in linea con le farmacie pubbliche .

Il Bilancio presentato per l'approvazione, la nota integrativa di accompagnamento, il piano economico 2019-2021, evidenziano in maniera chiara e comparata, le singole voci economiche e patrimoniali relative all'anno 2018. La nota integrativa consente invece di approfondirne i contenuti e i chiarimenti.

Il direttore generale, avendo avuto la possibilità di analizzare le risultanze economiche dei primi mesi del 2019, conferma il leggero aumento del fatturato rilevato a consuntivo nel 2018.

Si conferma l'impegno del direttore generale di proseguire nel raggiungimento degli obiettivi prefissati, incrementando funzioni, disponibilità sua e di ogni singolo dipendente, il tutto per l'attuazione delle linee imprenditoriali prefissate dal Sindaco e dal Consiglio Comunale della città di Pontecagnano Faiano. Nel ringraziare il consiglieri di amministrazione, l' assessore al ramo, il Consigliere delegato dr. Francesco Fuco ed il sig. Sindaco per la competenza con cui hanno svolto il loro importante ruolo di indirizzo , si propone l'approvazione del bilancio 2018 e dei documenti ad esso allegati..

DIRETTORE GENERALE ^{Il Direttore Generale}
Rosaria Falace

dott.ssa Rosaria Falace



PIANO ECONOMICO PLURIENNALE triennio 2019-2021

CONTO ECONOMICO	2019	2020	2021
VENDITE	700.500 100%	702.400 100%	720.500 100%
<i>Costo del venduto</i>	490.350 70,00%	491.680 70%	504.350 70%
Margine Commerciale	210.150 30,00%	210.720 30%	216.150 30%
<i>Personale</i>	127.500	128.100	128.385
R.O.L.	82.650	82.620	87.765
Costi della produzione	70.640	66.450	69.258
<i>Godimento beni terzi</i>	<i>(29.500)</i>	<i>(22.000)</i>	<i>(23.258)</i>
<i>Fitto + leasing</i>			
<i>Spese varie (utenza..)+</i>	<i>(20.140)</i>	<i>(23.450)</i>	<i>(25.000)</i>
<i>Oneri di gestione, oneri finanziari</i>			
<i>Compenso organi</i>	<i>(21.000)</i>	<i>(21.000)</i>	<i>(21.000)</i>
Ammortamenti	3.500	4.500	4.760
Risultato operativo	+ 8.510	+ 11.670	+ 13.747
Imposte esercizio	3.328	4.682	5.300
RISULTATO ESERCIZIO	+5.182	+ 6.987	+ 8.447

L'analisi e le relative stime hanno preso come base di partenza il consuntivo della gestione 2018, la gestione 2017, 2016. Preme subito evidenziare un trend comunque leggermente crescente dei ricavi, nonostante la politica in atto tendente alla riduzione del costo della sanità Pubblica con l'aumentata aggressività delle politiche di marketing adottata nel corso del 2017 e 2018 dai competitors. L'obiettivo della Direzione generale e degli Organi sociali è di pervenire ad una sostanziale miglioramento della

gestione caratteristica per i tre anni di interesse attraverso il miglioramento delle performance dell' Unità Commerciale.

Il Piano triennale è stato redatto considerando la storicizzazione col contenimento dei costi ed il progressivo incremento dei ricavi .

STIMA DEI RICAVI

La capacità di produrre reddito rappresenta un valore essenziale al fine di determinare il valore di una azienda. La STIMA DEI RICAVI in questo piano economico triennale 2019/2021 è stata eseguita considerando il Valore della Produzione degli esercizi chiusi ed i dati del 2018 a consuntivo. Si tenga presente che nel conto economico la voce **Valore della Produzione** comprende i proventi delle vendite e delle prestazioni, ma anche i valori di ricavo che hanno origine diversa dal processo economico in cui si realizza l' attività caratteristica d'impresa. Come già evidenziato in passato l' Azienda Speciale farmacia Pontecagnano Faiano, ha nella rigidità dei Costi Fissi una delle principali criticità. Al riguardo si ribadisce che l'unica strada percorribile è l'incremento progressivo dei Ricavi.

STIMA DEI COSTI

Il sistema contabile adottato dall' Azienda Speciale è quello tipico dell' attività d'impresa, con contabilità economico patrimoniale . Ciò consente di monitorare volta per volta sia la produzione di Costi Fissi sia quelli di natura variabile. Dal prospetto si rileva che, nel triennio considerato, il Costo del Venduto (Rim.iniziali+acquisti- rimanenze finali di magazzino) subirà solo un lieve incremento. Ciò specificato, lasciando sostanzialmente invariati i valori degli altri costi, il Risultato operativo Lordo Ante imposte si assesterà su valori costantemente prossimi al 2% .

STRATEGIE DA ADOTTARE

Sulla base di tali dati sono stati definiti i seguenti progetti strategici da attuare nel triennio 2018-2021:

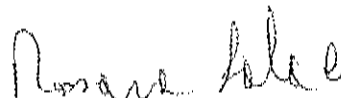
- Incremento degli acquisti diretti dalla case farmaceutiche di circa l'8% nel triennio al fine di ottenere un ricarico maggiore;
- Aumentato orario di apertura della farmacia ,dalle 8,30 di mattina alle 20,00 di sera senza soluzione di continuità, con apertura il sabato mattina e rispetto delle turnazioni.
- Attivazione di un servizio di consegna a domicilio dei medicinali e dei parafarmaci;
- Campagne promozionali tematiche nell' ambito di strategie di marketing, finalizzate all' auspicato incremento del fatturato ;
- Definitiva attivazione ed implementazione del sito di vendita on line;
- Sviluppo professionale del personale mediante corsi di formazione ed aggiornamento.

CONCLUSIONI

Alla luce di quanto previsto si può affermare che le strategie adottate e quelle da adottare consentiranno un equilibrio economico sostanziale, mentre dal lato finanziario l' azienda Speciale soffre di non sufficiente capitalizzazione e di un difficile accesso al credito bancario. L' equilibrio economico-finanziario lo si ottiene attraverso l'ottimizzazione dei Costi nonché attraverso l'obiettivo imprescindibile dell' incremento dei Ricavi, sarebbe opportuno valutare per l'Ente Comunale, la possibilità di concedere alla farmacia ulteriore capitale di dotazione Seppur in un quadro di aumentata concorrenzialità il personale e l' amministrazione della farmacia perseguirà gli obiettivi preposti .

DIRETTORE GENERALE Il Direttore Generale
Rosaria Falace

Dott.ssa Rosaria Falace



Nicola Pepe

Dottore commercialista - Revisore contabile

FARMACIA PONTECAGNANO FAIANO - Azienda Speciale

Sede in Pontecagnano Faiano, Via M. Alfani
Fondo di dotazione di euro 100.000
Registro Imprese di Salerno e Codice fiscale
04975210651

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2018

Al socio unico

COMUNE DI PONTECAGNANO FAIANO

Il sottoscritto Dr. Nicola Pepe, nominato Revisore Unico con atto del 26.10.2011, in ossequio all'incarico ricevuto e nel rispetto della previsione statutaria (art. 16 dello Statuto) ha provveduto all'esame delle risultanze del bilancio alla data del 31.12.2018.

La responsabilità della redazione del Bilancio e della relazione sulla gestione compete agli Amministratori dell'azienda. È del sottoscritto revisore la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione

Via Arnedi, 23 84012 Angrì (SA)

Tel. 081 5132658 Cell. 3392519870 Fax 0815133414

e-mail: pepenicola@gmail.com - pepenicola@legalmail.it

Codice fiscale: PEPE NICOLA/01182987017 - Partita IVA: 03054810650

Spazio per il V. V. del Bilancio con la data del 31.12.2018, la firma del Revisore Unico e la data della relazione di bilancio (art. 2387, c. 1 del Codice Civile).

Nicola Pepe

Docente università - Revisore Contabile

dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Ritengo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

Non rientrando nei propri compiti i commenti ai risultati gestionali dell'esercizio, il sottoscritto Revisore può certificare che:

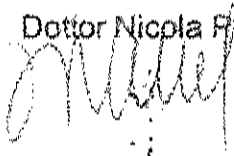
- i risultati esposti corrispondono ai dati della contabilità aziendale;
- la contabilità aziendale è tenuta in modo chiaro e coerente alla realtà gestionale;
- l'azienda non ha derogato ad alcuna norma civilistica vigente.

A giudizio del sottoscritto, il soprammenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Azienda, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Angri, 27 febbraio 2019

Il revisore unico

Dottor Nicola Pepe



Via Amedi, 23 84012 Angri (SA)

Tel. 081 5132858 Cell. 3392519870 Fax 0815133414

e-mail: pepenicola@gmail.com - pepenicola@legalmail.it

Codice fiscale: PEENI16011342945 - Partita IVA: 03094510650

Iscritto al Registro degli Esperti Revisori Contabili della Provincia di Napoli, n. 1000, presso il Tribunale di Napoli, n. 1000, e al Registro degli Esperti Revisori Contabili della Provincia di Napoli, n. 1000, presso il Tribunale di Napoli, n. 1000.